

## Interim Manager für Finance / Controlling/ Projektmanagement

- mit Umsetzungsstärke, kreativen Lösungen und Flexibilität zum gemeinsamen Erfolg -



### STEFAN SEIDEL

<b>Adresse</b>	Egerländer Str. 2 61184 Karben, Deutschland
<b>E-Mail</b>	<a href="mailto:stefan@seidel-interim.com">stefan@seidel-interim.com</a>
<b>Telefon</b>	+49 151 648 20 361
<b>Website</b>	<a href="http://www.seidel-interim.com">www.seidel-interim.com</a>
<b>Geburtsdatum/-ort</b>	08. Mai 1992 in Wuppertal

### INTERIM MANAGEMENT, TRANSFORMATION IN FINANCE UND EINFÜHRUNG VON AGILITÄT

#### Funktionen

- Leiter Finanzen
- Kfm. Geschäftsführung
- Leiter Controlling/ FP&A
- Leiter Rechnungswesen
- (IT-) Projektleitung

#### Branchen

- Finanzindustrie
- Produzierendes Gewerbe
- Transport/ Logistik
- Agrar-/ Landwirtschaft

#### Einsatzfelder

- Controlling & Finanzplanung
- Rechnungswesen/ Accounting
- Digitalisierung in Finance
- Strategie-/ Changeprojekte
- Einführung von Agilität

### KOMPETENZEN

- 10 Jahre Führungserfahrung in leitenden Finanz- und IT-Management Positionen
- Steuerung von internationalen Projektteams (agil, klassisch und hybrid) in Finance und IT
- Stakeholder Management unterschiedlichster Ebenen, von C-Level bis zu <100 Teamleitern
- Umsetzung von bereichsübergreifende Prozessoptimierungen und Umstrukturierungen

### PROJEKTERFAHRUNG

- Führung von zwei Teams im Controlling (FP&A sowie Mgmt. Reporting & Consolidation) eines internationalen Konzerns in der Finanzindustrie (<20 Mitarbeiter / 2,5 Mio. jährliches Budget)
- Umstrukturierung und Implementierung agiler Methoden im Bereich Controlling und IT-Finance
- Einführung eines Finanzplanungs- und Simulationstool im Controlling mit Integration von HR-, Einkaufs- und Hauptbuchdaten auf Basis von SAP FIORI, PAMP und BW (10 MA / 3 Mio. Budget)
- Programmleitung von sechs Projekten im Bereich IT zur Modernisierung und Harmonisierung der IT-Infrastruktur und IT-Prozesse - Führung von 4 Projektleitern bzw. 40 Projekt MA /15 Mio. Budget
- Aufsatz einheitlicher Prozesse zum IT-Financial Management auf Basis agiler Prinzipien und globale Implementierung in 12 Ländern

### ARBEITSWEISE

- Schnelle Erfassung komplexer Fragestellungen und faktenbasierte Entscheidungsfindung
- Transparente und klare Kommunikation von getroffenen Entscheidungen
- „Hands-On“ – in der Projektsteuerung sowie im operativen Tagesgeschäft
- Etablierung von Strukturen und Prozessen durch aktive Involvierung aller Stakeholder

**SEIDEL CONSULTING – INTERIM MANAGEMENT & UNTERNEHMENSBERATUNG**

Seit 09.2024

**Geschäftsführer, Seidel Consulting**

- Interim Management & Unternehmensberatung

**MANAGEMENT ERFAHRUNG - FESTANSTELLUNG**

04.2020 - 08.2024

**Leiter Controlling - Finance Business Advice & Consolidation  
ING Germany, Frankfurt am Main**Erfolge/ Verantwortung:

- Führung von < 20 Finanzexperten in zwei selbstorganisierten Teams, die sich mit finanziellen Fragestellungen aller Vorstandsbereiche befassen
- Umstrukturierung und Neuausrichtung des Bereichs Controlling und IT-Finance
- Initiierung und Steuerung der Einführung eines up2date Finanzplanung Toolings für die Gesamtbank (My P&L), welches Self-Service für Manager ermöglicht - Effizienzsteigerung von <15% im Controlling (10 Projekt MA)
- Regelmäßiger Austausch mit dem Gesamtvorstand zur finanziellen Entwicklung der Bank, strategischen Plänen und Business Cases
- Management von Stakeholdern unterschiedlichster Level, von sechs Vorständen bis hin zu <100 Führungskräften
- Mitentwicklung und Umsetzungstracking der Wachstumsstrategie „Ambition Bank 2025“ der ING Deutschland

09.2018 - 03.2020

**Program Manager IT-TOM (IT Target Operating Model)  
ING Germany, Frankfurt am Main**Erfolge/ Verantwortung:

- Programmleitung von sechs Projekten im Bereich IT zur Modernisierung und Harmonisierung der IT-Infrastruktur und IT-Prozesse - Führung von 4 Projektleitern bzw. 40 Projektmitarbeitern /15 Mio. Budgetverantwortung
- Berechnung von Business Cases, Durchführung von Auswirkungsanalysen und Diskussion von Entscheidungsvorlagen mit dem Gesamtvorstand
- Erfolgreiche Verhandlungen mit dem Gesamtbank Betriebsrat zur Erfüllung des Mitbestimmungsrechts für die Mitarbeiter
- Implementierung neuer globaler Governanceprozesse der ING-Gruppe und Koordination der Umbenennung von IT zu TECH
- Ausarbeitung und Einführung eines am Dreyfuss-Modell angelehnten Karrierepfads für alle Mitarbeiter von TECH

**MANAGEMENT ERFAHRUNG - FESTANSTELLUNG**

09.2018 - 03.2020      **Global Process Manager - IT-Financial Mgmt. (Teil von IT-TOM)**  
**ING Bank N.V, Amsterdam**

Erfolge/ Verantwortung:

- Ausarbeitung und globale Implementierung einheitlicher Governance-Prozesse zum IT-Finanzmanagement auf Basis des Agile Way of Working
- Prozessdesign eines globalen Budgetierungs- und Prognosezyklus sowie Neuaufsatz der Intercompany Verrechnungs-Methodik
- Entwicklung einer global einheitlichen Governance zur Regelung von Budgetverantwortlichkeiten in der agilen Matrix-Organisation der ING
- Globale Einführung der ausgearbeiteten Prozesse durch Deep-Dive Sessions vor Ort in den Ländern zusammen mit den jeweiligen SPOCs

05.2014 - 09.2018      **Manager IT-Finance**  
**ING-DiBa AG, Frankfurt am Main**

Erfolge/ Verantwortung:

- Unterstützung des Senior Managements bzgl. einer effizienten Entscheidungsfindung bei finanziellen Fragestellungen
- Design und Implementierung eines SAP BI-Tools zum IT-Budgetmanagement
- Aufbau eines Preismodells zur verbrauchsbasierten Abrechnung der IT-Infrastruktur Nutzung
- Begleitung der agilen Transformation und Übernahme der Personal SOLL Planung für die gesamte IT-Organisation
- Laterale Führung von 3 Sachbearbeitern im IT-Controlling

05.2012 - 04.2014      **Baufinanzierungsberater**  
**ING-DiBa AG, Frankfurt am Main**

08.2008 - 04.2012      **Ausbildung/ Bankangestellter**  
**Sparkasse Solingen, Solingen**

## BESONDERE ERFAHRUNGEN

2022 & 2023      Sprecher auf der SAP & SAP Pioneer Conference, Amsterdam

## ZUSATZQUALIFIKATIONEN

2024      **Leadership Training „Exercising Leadership“: Foundation Principles**  
Harvard University, Cambridge

2022      **Zertifizierung zum “Qualified Negotiator”**  
Schraner Negotiation Institute, Zürich

2019      **Leadership Training “Führungsstil”**  
Janus Leadership Training, München

2017      **Leadership Training “Körper, Stimme, Überzeugungskraft”**  
Janus Leadership Training, München

2015      **Leadership Training “Kommunikation und Persönlichkeit“**  
Janus Leadership Training, München

2014      **Ausbilderqualifikation**  
Industrie- und Handelskammer, Frankfurt am Main

## IT-/ SOFTWARE KENNTNISSE

Microsoft 365      Excel, PowerPoint, Outlook, Teams, Visio

Software      Atlassian (Confluence & Jira), Azure DevOps, Oracle Hyperion Planning, Canva, Power BI

SAP      Analysis for Office, Fiori, PaPM, BW, HCM, S/4 HANA

## SPRACHEN

Deutsch      Muttersprache

Englisch      Verhandlungssicher

Karben, August 2024