



Ich bin Stefan Seidel,

ihr umsetzungsstarker Partner bei
operativem Management- oder Beratungsbedarf
im Bereich Finanzen und IT

*„mit Umsetzungsstärke, kreativen Lösungen
und Flexibilität zum gemeinsamen Erfolg“*

Finanzen weiterentwickeln. Von neuen Ideen bis zur Umsetzung.

INTERIM MANAGEMENT, FINANZPLANUNG & TRANSFORMATION IN FINANCE

Funktionen

- Leiter Finanzen
- Kfm. Geschäftsführung
- Leiter Controlling/ FP&A
- Leiter Rechnungswesen
- (IT-) Projektleitung

Branchen

- Dienstleistungen
- Transport & Verkehr
- Energie & Umwelt
- IT-Services
- Finanzindustrie

Einsatzfelder

- Controlling & Finanzplanung
- Rechnungswesen/ Accounting
- Digitalisierung in Finance
- Strategie-/ Changeprojekte
- Agile Organisationsentwicklung

KOMPETENZEN & QUALIFIKATION

- 10 Jahre Führungserfahrung in leitenden Finanz- und IT-Management Positionen
- Steuerung von internationalen Projektteams (agil, klassisch und hybrid) in Finance und IT
- Stakeholder Management unterschiedlichster Ebenen, von C-Level bis zu >100 Teamleitern
- Umsetzung von bereichsübergreifenden Prozessoptimierungen und Umstrukturierungen
- Master of Business Administration (MBA), Bachelor of Science (B. Sc.), gepr. Bankfachwirt (IHK)

ARBEITSWEISE & LEADERSHIP STYLE

- Schnelle Erfassung komplexer Fragestellungen und faktenbasierte Entscheidungsfindung
- Lösungsorientiert mit starkem Verhandlungsgeschick
- Transparente und klare Kommunikation von getroffenen Entscheidungen
- Etablierung von Strukturen und Prozessen durch aktive Involvierung aller Stakeholder
- „Hands-On“ – in der Projektsteuerung sowie im operativen Tagesgeschäft

BERUFLICHE STATIONEN IM ÜBERBLICK

- 4 Jahre Leiter Controlling in der Finanzindustrie
- 2 Jahre Programm Manager im IT-Bereich
- 2 Jahre globaler Prozessmanager in den Niederlanden
- 4 Jahre Manager IT-Finance

Stefan Seidel

Egerländer Str. 2 | 61184 Karben

+49 151 648 20361 | stefan@seidel-interim.com | www.seidel-interim.com

PROJEKTERFAHRUNGEN

- 2024 **Finanz- & Liquiditätsplanung, Biolandhof Öx**
- Beratung bei der Finanzplanung von Investitionsentscheidungen in der Landwirtschaft und Gastronomie
 - Aufbau von Finanzprognosen für 2024-2028
 - Ausarbeitung von Finanzierungsstrategien
 - Definition relevanter Kennzahlen (KPI's) zur Leistungsmessung
- 2020 -2024 **Linienmanagement, ING Germany**
- Führung von zwei Teams im Controlling (FP&A sowie Mgmt. Reporting & Consolidation) eines internationalen Konzerns in der Finanzindustrie (>20 Mitarbeiter / 2,5 Mio. jährliches Budget)
- 2021 -2023 **Digitalisierung in Finance, ING Germany**
- Einführung eines Finanzplanungs- und Simulationstools im Controlling mit Integration von HR-, Einkaufs- und Hauptbuchdaten auf Basis von SAP FIORI, PaPM und BW (10 Mitarbeiter / 3 Mio. Budget)
- 2021 -2023 **Agile Organisationsentwicklung, ING Germany**
- Umstrukturierung und Implementierung agiler Methoden im Bereich Controlling und IT-Finance
- 2018 -2020 **IT Programm Management, ING Germany**
- Programmleitung von sechs Projekten im Bereich IT zur Modernisierung und Harmonisierung der IT-Infrastruktur und IT-Prozesse (Führung von 4 Projektleitern bzw. 40 Projektmitarbeiter /15 Mio. Budget)
- 2018 -2020 **Prozess Management, ING Germany**
- Aufsatz einheitlicher Prozesse zum IT-Financial Management auf Basis agiler Prinzipien und globale Implementierung in 12 Ländern

SEIDEL CONSULTING – INTERIM MANAGEMENT & UNTERNEHMENSBERATUNG

- Seit 09.2024 **Geschäftsführer, Seidel Consulting**
- Interim Management
 - Finanzplanung & Analyse
 - Transformation in Finance
 - (IT-) Projektmanagement
 - Agile Organisationsentwicklung

MANAGEMENT ERFAHRUNG - FESTANSTELLUNG

04.2020 - 09.2024

Leiter Controlling - Finance Business Advice & Consolidation ING Germany, Frankfurt am Main

Erfolge/ Verantwortung:

- Führung von > 20 Finanzexperten in zwei selbstorganisierten Teams, die sich mit finanziellen Fragestellungen aller Vorstandsbereiche befassen
- Umstrukturierung und Neuausrichtung des Bereiches Controlling und IT-Finance
- Initiierung und Steuerung der Einführung eines up2date Finanzplanung Toolings für die Gesamtbank (My P&L), welches Self-Service für Manager ermöglicht - Effizienzsteigerung von >15% im Controlling (10 Projekt MA)
- Regelmäßiger Austausch mit dem Gesamtvorstand zur finanziellen Entwicklung der Bank, strategischen Plänen und Business Cases
- Management von Stakeholdern unterschiedlichster Level, von sechs Vorständen bis hin zu >100 Führungskräften
- Mitentwicklung und Umsetzungstracking der Wachstumsstrategie „Ambition Bank 2025“ der ING Deutschland

09.2018 - 03.2020

Program Manager IT-TOM (IT Target Operating Model) ING Germany, Frankfurt am Main

Erfolge/ Verantwortung:

- Programmleitung von sechs Projekten im Bereich IT zur Modernisierung und Harmonisierung der IT-Infrastruktur und IT-Prozesse - Führung von 4 Projektleitern bzw. 40 Projektmitarbeitern /15 Mio. Budgetverantwortung
- Berechnung von Business Cases, Durchführung von Auswirkungenanalysen und Diskussion von Entscheidungsvorlagen mit dem Gesamtvorstand
- Erfolgreiche Verhandlungen mit dem Betriebsrat zur Erfüllung des Mitbestimmungsrechts für die Mitarbeiter
- Implementierung neuer globaler Governanceprozesse der ING-Gruppe und Koordination der Umbenennung von IT zu TECH
- Ausarbeitung und Einführung eines am Dreyfuss-Modell angelehnten Karrierepfads für alle Mitarbeiter von TECH

03.2018 - 03.2020

Global Process Manager - IT-Financial Mgmt. (Teil von IT-TOM) ING Bank N.V, Amsterdam

Erfolge/ Verantwortung:

- Ausarbeitung und globale Implementierung einheitlicher Governance-Prozesse zum IT-Finanzmanagement auf Basis des Agile Way of Working
- Prozessdesign eines globalen Budgetierungs- und Prognosezyklus sowie Neuaufsatz der Intercompany Verrechnungs-Methodik
- Entwicklung einer global einheitlichen Governance zur Regelung von Budgetverantwortlichkeiten in der agilen Matrix-Organisation der ING
- Globale Einführung der ausgearbeiteten Prozesse durch Deep-Dive Sessions vor Ort in den Ländern zusammen mit den jeweiligen SPOCs

MANAGEMENT ERFAHRUNG - FESTANSTELLUNG

05.2014 - 08.2018 **Manager IT-Finance**
ING-DiBa AG, Frankfurt am Main

Erfolge/ Verantwortung:

- Aufsatz und Durchführung des jährlichen Planungs- und Prognosezyklus sowie der Jahresabschlussprozesse
- Unterstützung des Senior Managements bei einer effizienten Entscheidungsfindung bei finanziellen Fragestellungen
- Design und Implementierung eines SAP BI-Tools zum IT-Budgetmanagement
- Aufbau eines Preismodells zur verbrauchsbasierten Abrechnung der IT-Infrastrukturnutzung
- Begleitung der agilen Transformation und Übernahme der Personal SOLL-Planung für die gesamte IT-Organisation
- Laterale Führung von 3 Sachbearbeitern im IT-Controlling

05.2012 - 04.2014 **Baufinanzierungsberater**
ING-DiBa AG, Frankfurt am Main

08.2008 - 04.2012 **Ausbildung/ Bankkaufmann**
Sparkasse Solingen, Solingen

BESONDERE ERFAHRUNGEN

2022 & 2023 Sprecher auf der SAP & SAP Pioneer Conference, Amsterdam

ZUSATZQUALIFIKATIONEN

2024 **Leadership Training “Exercising Leadership: Foundation Principles“**
Harvard University, Cambridge

2022 **Zertifizierung zum “Qualified Negotiator“**
Schraner Negotiation Institute, Zürich

2019 **Leadership Training “Führungsstil“**
Janus Leadership Training, München

2017 **Leadership Training “Körper, Stimme, Überzeugungskraft“**
Janus Leadership Training, München

2015 **Leadership Training “Kommunikation und Persönlichkeit“**
Janus Leadership Training, München

2014 **Ausbilderqualifikation**
Industrie- und Handelskammer, Frankfurt am Main

Stefan Seidel

Egerländer Str. 2 | 61184 Karben

+49 151 648 20361 | stefan@seidel-interim.com | www.seidel-interim.com

IT-/ SOFTWARE KENNTNISSE

Microsoft 365	Excel, PowerPoint, Outlook, Teams, Visio
Software	Atlassian (Confluence & Jira), Azure DevOps, Oracle Hyperion Planning, Canva, Power BI
SAP	Analysis for Office, Fiori, PaPM, BW, HCM, S/4 HANA

SPRACHEN

Deutsch	Muttersprache
Englisch	Verhandlungssicher

SIE MÖCHTEN MICH KENNENLERNEN?

Gerne stehe ich Ihnen für ein Gespräch zur Verfügung.

Stefan Seidel
Egerländer Str. 2
61184 Karben

+49 151 648 20361

stefan@seidel-interim.com
www.seidel-interim.com

Stand: Oktober 2024

